

الابتكار في تصميم المشاريع

د.م. محمد بن عبدالرحيم ناقره

المدير التنفيذي جمعية أيتام جدة



المجلس الفرعي التخصصي لجمعيات الأيتام
Specialized Council for Orphan Associations



تموي
بناء القدرات التنموية
للعاملين بجمعيات الأيتام



الشريك
الفني
جين
التنمية
حلول المشاريع التنموية



جزء من القصة



- مهندس ميكانيكي – MBA – DBA
- مدير عام كهاتين GM سابقاً والمدير التنفيذي CEO لأيتام جدة حالياً
- مدرب دولي معتمد في برامج التفكير والإبداع
- مقيم بجائزة التميز في العمل الخيري فرع الأفكار الإبداعية
- مقيم بجائزة الملك عبدالعزيز للجودة
- أمين عام سابق للجنة التوطين بأمانة منطقة مكة المكرمة
- رئيس قسمي الصيانة ونظم الجودة بغرفة جدة سابقاً
- مستشار التميز والإبداع والتطوير الإداري
- مدرب دولي معتمد في عدة برامج من أبرزها
- Triz – CoRT – SCAMPER – Six Hats
- شاركت في تقديم العديد من الدورات وأوراق العمل محلياً وخارجياً



عناصرنا اليوم

مدخل
عام

الابتكار
الاجتماعي

الممكّنات و
النماذج

النتائج و
التجارب

خارطة
الطريق



مفهوم التنمية

يدور المعنى الذي نسعى لتحقيقه في هذا المجال حول المفردات التالية:

الحفاظ على المنتج، والزيادة والنماء، والإبداع بأمر آخر لا يلغي الأول

وهذه المعاني لا تخرج عما ذكر في المعاجم العربية المعاصرة، فمنهم من قال :

نمي انتاجه : زاده وكثره، رفع معدله، ونمى الأمر: طوره



مفهوم التنمية

وقالوا : التنمية الإدارية : عملية تغيير موجه ومنظم
يهدف إلى زيادة معرفة القيادات العاملة في
الوحدات الإدارية بطرق الإدارة العلمية، ورفع
مستوى أدائها وتطوير سلوكها بما يحقق أقصى
مساهمة في نتائج التنمية الاقتصادية



ومضة البداية

احرص على تطوير ما هو
قائم ولو كان تطويراً
بسيطاً فإن مجموع هذه
التطورات الصغيرة هي
التي ستطور العالم





الإبداع في اللغة
العربية
مصدر الفعل أبداع
بمعنى اخترع وابتكر
على غير مثال سابق



تعريف الإبداع

إنتاج الجديد النادر المختلف المفيد

سواءً كان فكراً أو عملاً

متماشياً مع مقاصد الشرع

منضبطاً بضوابط الدين الإسلامي الحنيف





الإبداع والابتكار

الإبداع :

العملية الذهنية التي تساعدنا على توليد الأفكار.

الابتكار:

التطبيق العملي للأفكار المولدة.



عناصرنا اليوم

مدخل
عام

الابتكار
الاجتماعي

الممكنات و
النتائج

النماذج و
التجارب

خارطة
الطريق



الابتكار الاجتماعي

هو أي مبادرة سواءً كانت

(منتجاً، أو عملية، أو برنامجاً، أو مشروعاً، أو منصة)

كانت حلاً لتحدٍ ما، ومع مرور الوقت أسهمت في تغيير الروتين المعروف، وتدفق الموارد في النظام الاجتماعي الأوسع الذي ظهر فيه التحدي



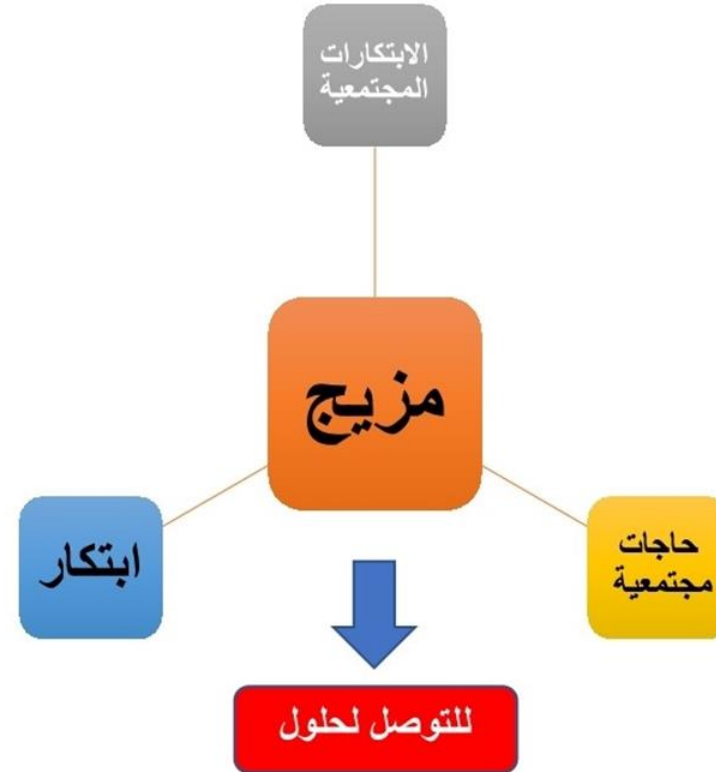
دورنا الابتكاري التنموي

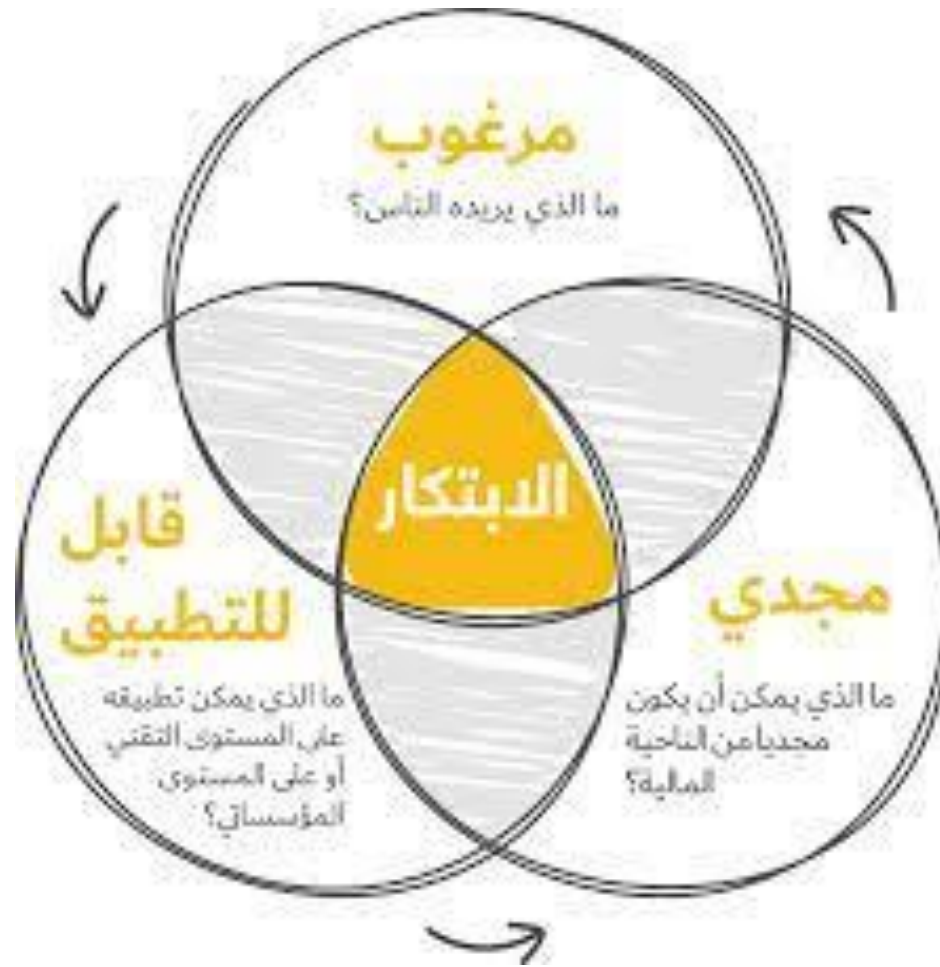


ابتكار مشروعات
تساهم في
خدمة
المجتمعات
ضمن مواردهم
المتاحة من أجل
إسعاد الناس و
تحقيق الأرباح

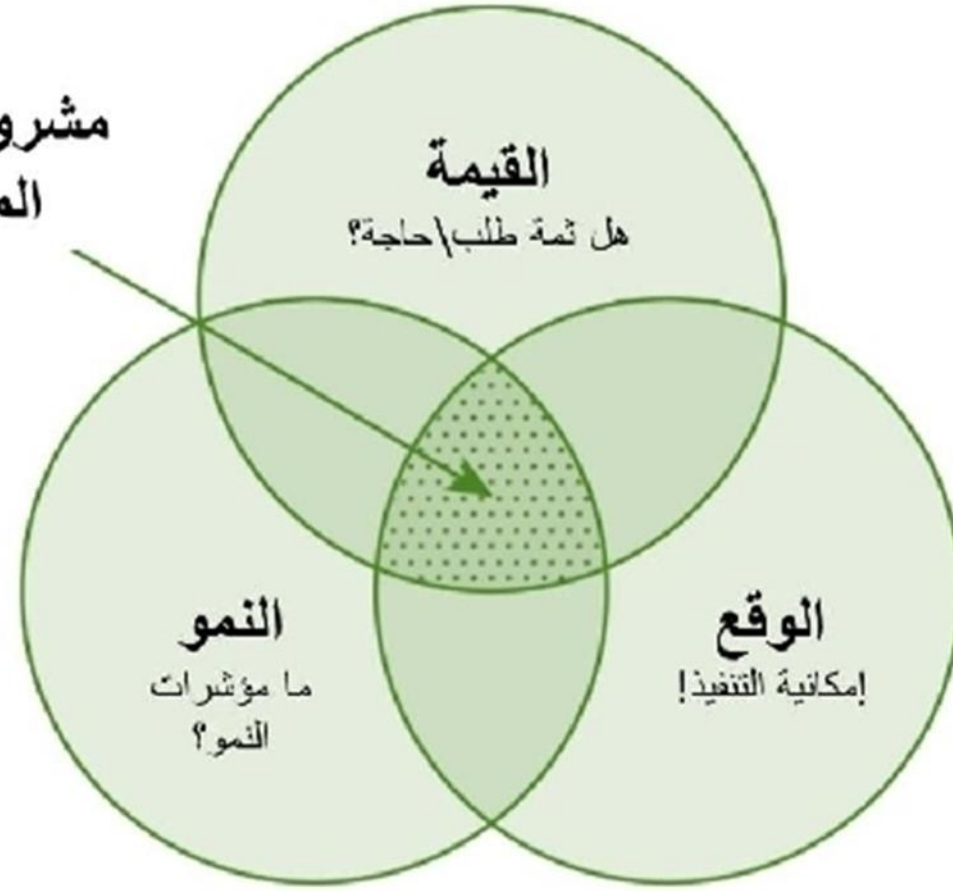


فالإبتكار المجتمعي مزيج تتكامل فيه جهود مؤسسات عدة تبدأ من التعرف على الحاجات عبر البيانات التي تعزز مدى الحاجة، ثم عبر الفكرة الإبداعية المبتكرة كمسار للحل، وعبر مزيج مبتكر واقعي وقابل للتنفيذ.





مشروع الابتكار
المجتمعي

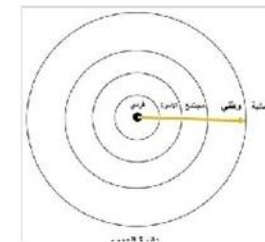


موقع الفرصة في الابتكار المجتمعي





مسار الابتكار المجتمعي



مسار مراحل ابتكار المشاريع المجتمعية



عناصرنا اليوم

مدخل
عام

الابتكار
الاجتماعي

الممكّنات و
النماذج

النتائج و
التجارب

خارطة
الطريق



نقطة البداية

م	المعيار	الوزن (نقاط)
١	ملاءمة الفكرة للعمل الخيري	(١٥٠ نقطة)
٢	مستوى الإبداع والابتكار	(٣٠٠ نقطة)
٣	جدوى وفعالية الفكرة	(١٠٠ نقطة)
٤	إمكانية تطبيق الفكرة، وسهولة تنفيذها في المنشآت الخيرية	(٢٠٠ نقطة)
٥	النتائج المتوقعة من تطبيق الفكرة	(٢٥٠ نقطة)
	المجموع	١٠٠٠ نقطة





مخطط نموذج العمل التجاري



1 نماذج لتفريخ وإدارة الابتكارات المجتمعية

المرحلة	المتطلبات من المهارات والخبرات المتخصصة	نماذج عن أنشطة وأدوات	مستوى المخاطر والتسليم	متطلبات التمويل	أنواع الشهادات والأدلة المطلوبة	الهدف
1	استكشاف الفرص والتحديات					
2	استعراض للأفكار					
3	التطوير والاختبار					
4	صناعة القضية					
5	التنفيذ والتسليم					
6	المتابعة وقياس الأداء					
7	الموائمة والتغيير في الأنظمة التقليدية					



المرحلة	المتطلبات من المهارات والخبرات المتخصصة	نماذج عن أنشطة وأدوات	مستوى المخاطر والتسليم	متطلبات التمويل	الشهود من البيئات والأدلة المطلوبة	الهدف	
1	استكشاف الفرص والتحديات	البحث فيمن سيقوم لاستكشاف نطاق العمل	تحليل SWOT تعريف القضية ومسار المسببات	مخاطر منخفضة، ولكن قرارات واضحة يجب ان تتخذ عبر أفكار في كيفية التعامل حيالها	ضمانات مالية	ما يمكن استقاؤه عبر أساليب البحث	فهم واضح حيال تعريف القضية والفرصة المتاحة
2	استعراض أفكار	التصورات والأفكار وميسرات الأفكار الإبداعية	قبعات التفكير لديبونو، ورش عصف ذهني	توقعات الإخفاق يجب ان تكون واضحة، مع ضرورة قيادة عليا حاذقة لذلك	في الغالب التمويل يمكن التوصل اليه عبر أنوات تقليدية	تفسير واضح للتغيير أو السببية المدعومة ولكن غير مقيدة بشكل مفرط بالأدلة	مجرد فكرة او مجموعة أفكار لتطويرها ثم اختبارها
3	التطوير والاختبار	مزيج من التصاميم ومهارات التنفيذ	خارطة طريق مدعمة بالخبرة، خطة اختبار النموذج الأولي، ومؤتمرات ومحفزات التحسين	توقعات الإخفاق يجب ان تكون واضحة	البحث عن بدائل تمويلية	استعراض أقوى حالة بتكلفتها وتوقعات الفوائد عبر تجربة عملية و التجارب التي تتطوي على رأي المستخدمين	إثبات أن الفكرة تعمل ، أو أدلة للدعم وإعادة صياغة الفكرة



المرحلة	المتطلبات من المهارات والخبرات المتخصصة	نماذج عن أنشطة وأدوات	مستوى المخاطر والتسليم	متطلبات التمويل	الشهود من البيئات والأدلة المطلوبة	الهدف	
4	صناعة القضية	تطوير الاعمال والتقييم	مخطط الوعود والخريطة المحتملة مخطط نموذج العمل التجاري	الاستعداد لتكييف النهج ، بناء على نتائج التقييم و تعليقات المستخدمين	منح التمويل أو التمويل من الاستثمار	أقوى حالة بتكلفة و توقعات الفوائد من خلال التجارب العملية و التجارب التي تنطوي على إمكانيات المستخدمين	الوضوح حول ما يبرر التنفيذ والتمويل
5	التنفيذ والتسليم	قيادة وإدارة قوية ، مهارات التنفيذ	قائمة المهام الحرجة حلقة التعلم المجموعة المستهدفة	الاستعداد للتكيف مع التنفيذ	صناديق البرنامج ، حقوق الملكية ، القروض ، منح	استعراض حالة ناجحة ومفصلة طبقت مع التقييم والأدلة - استخدام مجموعة للنقد والتحكيم لعزل التأثير	ابتكار قابل للتطبيق ومستدام



المرحلة	المتطلبات من المهارات والخبرات المتخصصة	نماذج عن أنشطة وأدوات	مستوى المخاطر والتسليم	متطلبات التمويل	الشهود من البيانات والأدلة المطلوبة	الهدف
6	قيادة وإدارة قوية ، مهارات التنفيذ	خطة التحجيم خطة عمل المزيج التسويقي	ضمان دقة التقييمات لضمان نقل المعربة	قروض الأسهم ، الدفع بالنتائج ، سندات التأثير الاجتماعي	الأدلة مستمدة من التقييمات في مواقع متعددة ، و التشغيل بشكل عشوائي وتجارب التحكم	الابتكار أو التأثير على نطاق واسع
7	قيادة قوية وإدارة وتحديد وتدريب قادة جدد و فرق	خريطة بناء الشراكات تخطيط الأدلة	خريطة الآثار المحتملة غير المقصودة	أنظمة مالية متعددة تتطلب إعادة تمويل محتمل قائم على النتائج	تعريفات وتدابير جديدة لتحقيق الكفاءة والتأثير	تحول في طريقتنا لفعل الأشياء



عناصرنا اليوم

مدخل
عام

الابتكار
الاجتماعي

الممكّنات و
النماذج

النتائج و
التجارب

خارطة
الطريق



أهداف التنمية المستدامة

هدفنا لتحويل عالمنا



مهارة الربط (التنمية المستدامة-الرؤية-المنظمة)



اقتصاد مزدهر

- تنمية الأيتام وأسرهم من خلال مشروعات تنموية
- دعم رواد الأعمال الاجتماعيين



وطن طموح

- دعم و تأهيل المستفيدين بهارات المستقبل
- التنمية البيئية من خلال الشراكات الحكومية الفاعلة



مجتمع حيوي

- تهيئة البيئة المناسبة لمعيشة المستفيدين
- توفير الصحة الجيدة للمستفيدين





- عبدالله إلیاس + مدثر شیخا + ماغنوس أولسون
- السعودية + باكستان + السويد
- رسالتنا تبسّط حياة الناس والارتقاء بها وتشیید مؤسسة رائدة تجسد مصدر إلهام للآخرین

3.1\$

مليار





الفائزون في جائزة التميز في العمل الخيري
في دورتها الثانية 1437هـ

المجال الثالث: الفكرة الخيرية المتميزة

م	عنوان الفكرة	اسم الفائز
1	أكاديمية ق	بسام بن أنور السيد
2	المرصد الدولي للمعلوماتية الدعوية	باسل الفوزان
3	أبحث عن أقرب متطوع	أماني سميد الشملان
4	منصة زكاة الخبرات	عبدالوهاب بن محمد الميثم
	سجادة مكة	عبدالعزيز بن محمد الجمحان
5	منبه المصحف للتذكير بقراءة القرآن	تميم بن إبراهيم الفريح
	ثروة	صالح بن علي الشريف

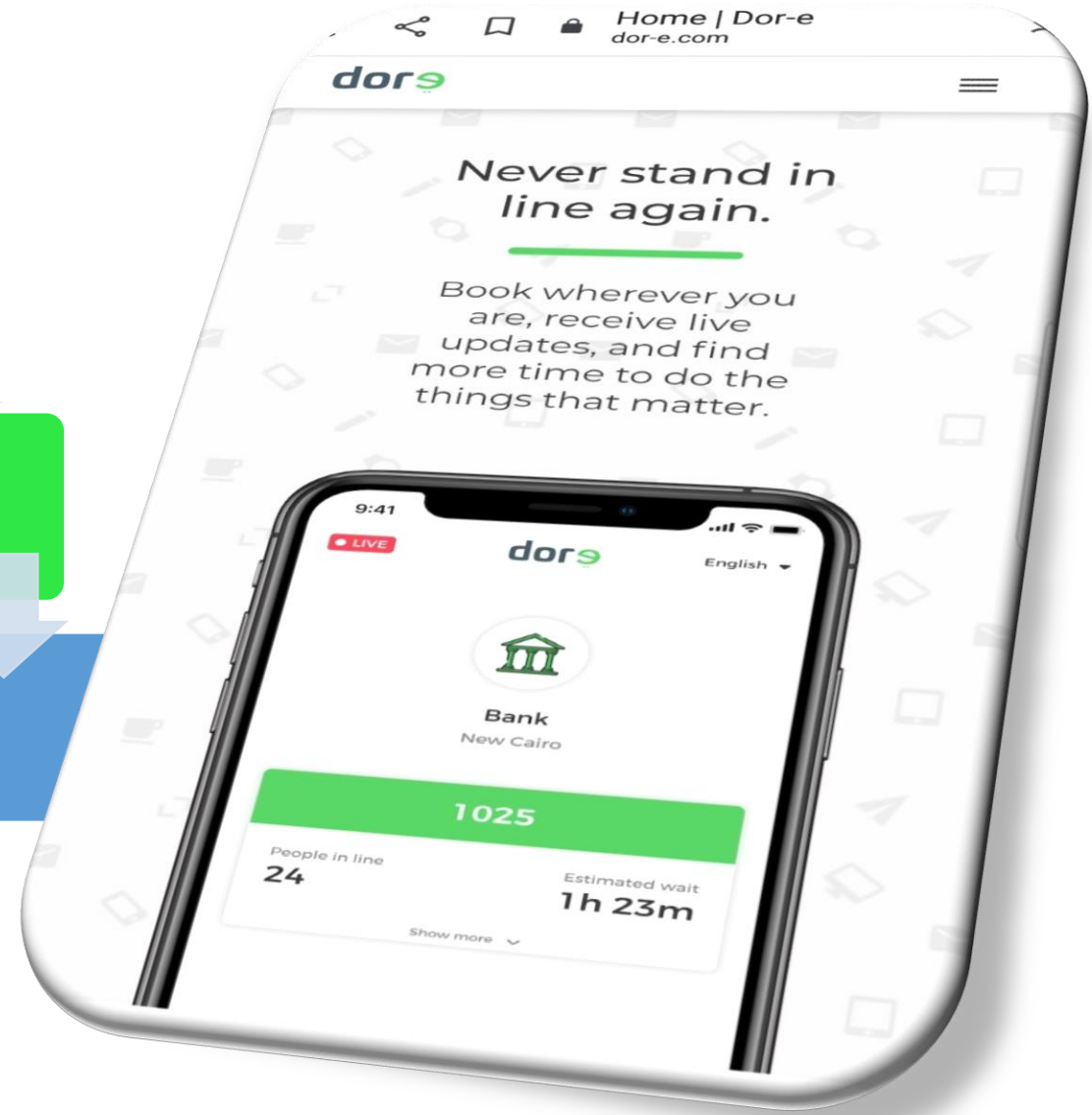
الفكرة الخيرية المتميزة



تأسس عام ٢٠١٧

وَقَرَّ ٥٠ ألف ساعة
للعملاء

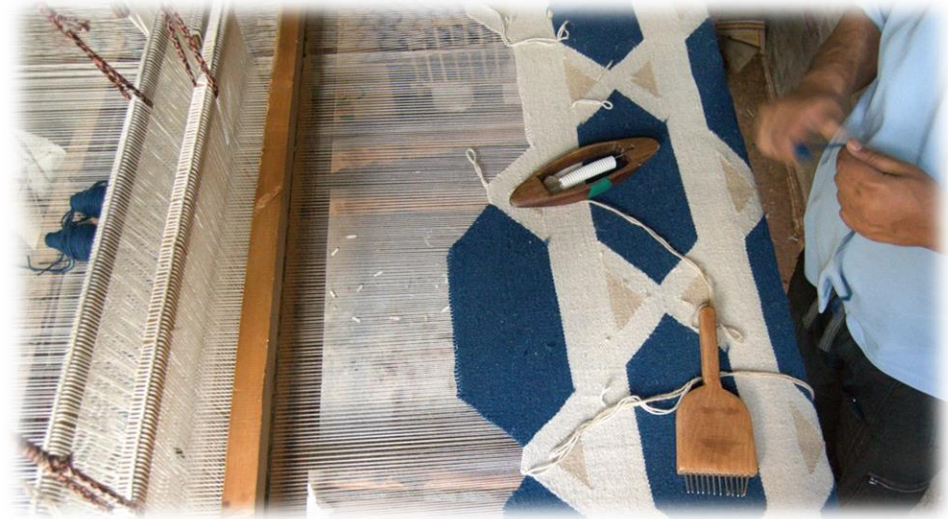
قدم ٢٠٠ ألف حجز







- الزوج - ابراهيم - هندسة
- الزوجة - نهى - فنون
- أحيوا ٢٠١٦ م فن صناعة الكليم Kiliim
- بعدما أغلق ٩٠% من الحرفيين أعادوها في كفر الشيخ
- فتحوا الورش وطوروا المنتج وشاركوا الحرفيين ٣٠%
- باعوا بعد ٩ أشهر ٢٠٠ قطعة لـ ١٧٠ عميل = ٦٠٠ م



عناصرنا اليوم



جيري مارتن «كيف يشجع القادة الابتكار في مؤسساتهم»

✓تشجيع فريق العمل

✓تمكين العاملين بالتدريب و التطوير

✓كافئ المبتكرين

✓انفتح على الخبرات التسويقية

✓شارك الموهوبين في مجالات مختلفة



جيري مارتن «كيف يشجع القادة الابتكار في مؤسساتهم»

- ✓ دقق الابتكارات و طبق المناسب منها
- ✓ التعاقد مع مستشاري الإبداع و الابتكار
- ✓ إسأل دوماً الفريق عن احتياجاتهم ليبتكروا
- ✓ استضافة محاضرين لطرح الجديد عن الابتكار
- ✓ اعمل برنامج زيارة اسبوعي للبحث عن الابتكارات



تعلم وحدة التميز والابتكار المؤسسي بالجمعية
تزامناً مع شهر نوفمبر (شهر الجودة) عن

مسابقة (ابتكار كهاتين الأول)

تدرب العاملين في الجمعية على صناعة الأفكار
الابتكارية وتحولها لمبادرات بالجمعية

مراحل المسابقة :

حضور ورشة تطويرية Online
من موقع جائزة التميز في العمل الخيري.



ورشة تدريبية
(صناعة الأفكار الإبداعية الابتكارية).



فرز الأفكار واختيار الفائزين
وتكريمهم.



صناعة الأفكار من العاملين
بالجمعية .



جوائز المسابقة :

500 ريال .

المركز الثالث من كل فرع

3 أفرع

1000 ريال .

المركز الثاني من كل فرع

3 أفرع

1500 ريال .

المركز الأول من كل فرع

3 أفرع

محاكاة



الفائزين بمسابقة ابتكار كهاتين الأول

بشاير الحكمي

عطاؤكم عون لهم

المركز الأول

جوهرة القناوي

لَوْن بهجتهم

المركز الثاني

ولاء عبد الكريم

المؤلف الصغير

المركز الثالث

مكة المكرمة

عدد المشاركات: 10 أفكار

معيض الحارثي

أمنية

المركز الأول

ماجد الشبيتي

خط الصيانة الساخن

المركز الثاني

وافي الحارثي

خريطة اليتيم

المركز الثالث

الطائف

عدد المشاركات: 12 فكرة

فوزية العنزي

منصة متكاملة

المركز الأول

وديان الدريدي

التطوير الابتكاري للطفولة

المركز الثاني

هانبي العوفي

فكرة ابتكارية

المركز الثالث

المدينة المنورة

عدد المشاركات: 17 فكرة

المكافأة

الجوائز

المركز الثالث

500 ريال
(3 فروع)

المركز الثاني

1000 ريال
(3 فروع)

المركز الأول

1500 ريال
(3 فروع)

هاتف وفاكس
012/5601130
012/5601152

قسم الرجال
0555633905

قسم النساء
0555633405

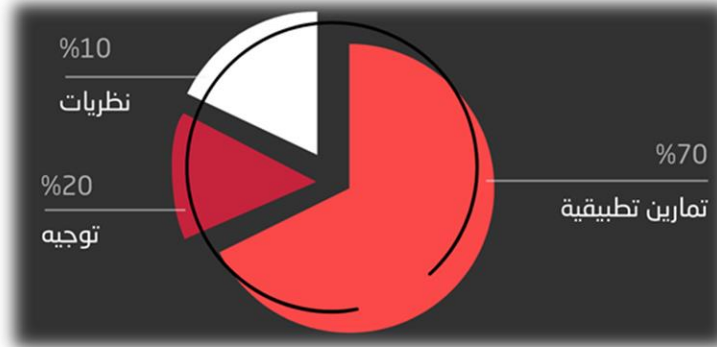
www.kahatini.org جمعية كهاتين
مكة المكرمة - حي النسيم
ص - ب 10001



تذكر أن المشكلة عقبة تحول دون الوصول للهدف فشارك فريقك و اصنع طريقك..



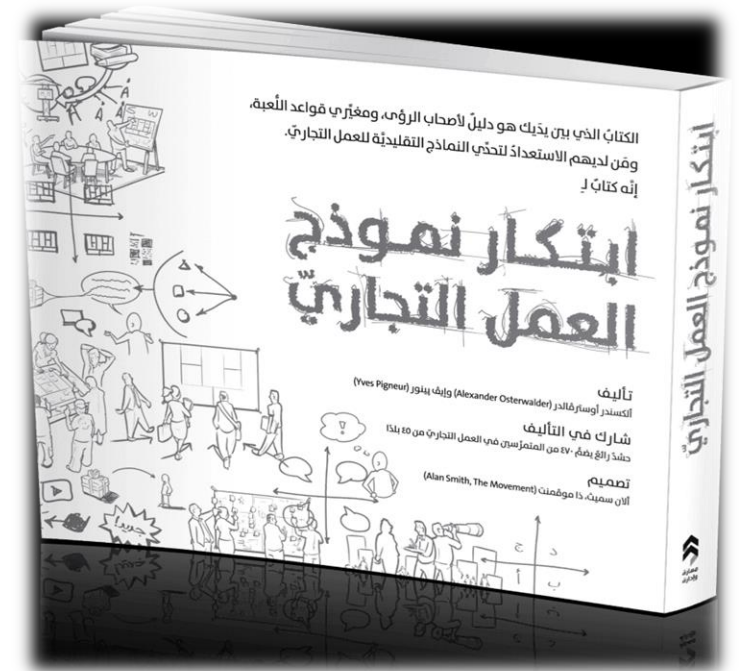
معامل الابتكار المهاري SLL اكتشف. تصور. ابتكر



مساحة إبداعية مبتكرة
تم إنشائها كبيئات عمل
مشتركة تساهم في صقل
وتطوير المهارات والقدرات
الابتكارية والتي ترسم
المستقبل على المستوى
الشخصي للإبن الغالي
تأهله لمهارات المستقبل



• خلق بأحلامك بعيداً «فممارسة الفعل خير من مجرد الوعد» أكثر من ٤٧٠ خبير



وكونوا منظمة إن رأوها يقولون ابتكرت و هذا الأثر



المراجع



- دورات تدريبية وأوراق عمل ورسائل علمية ومحاضرات للمحاضر
- إدارة البحث العلمي مشروع التعظيم
- كتاب مخبرات الابتكار الاجتماعي - غياث الهواري
- كتاب الابتكارات المجتمعية - زهير منصور المزيدي
- كتاب الابتكار د. عبد الحميد البلادي
- الشبكة العالمية للإنترنت

